

Администрация Борисовского района
Управление образования администрации Борисовского района

ПРИКАЗ
п. Борисовка

«28» апреля 2018 года

№ 389

**О перечне показателей для мониторинга
эффективности деятельности руководителей
общеобразовательных организаций Борисовского района**

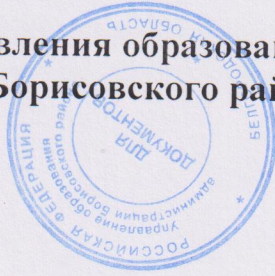
В целях приведения муниципальных правовых актов в соответствие с действующим законодательством, руководствуясь Федеральным законом от 06 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», для повышения качества работы муниципальных дошкольных образовательных, общеобразовательных организаций и учреждений дополнительного образования, развития творческой активности и инициативы при выполнении поставленных задач, успешного и добросовестного исполнения должностных обязанностей в управленческой деятельности, в качестве повышения эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Борисовского района, повышения качества их управленческой деятельности,

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить перечень показателей оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Борисовского района согласно Приложению № 1.
2. Возложить ответственность за сбор и обработку информации о достижении показателей эффективности деятельности общеобразовательных учреждений и их руководителей на Управление образования администрации Борисовского района (начальник отдела кадрового и ресурсного обеспечения – Абрамович Татьяна Михайловна).
3. Руководителям общеобразовательных учреждений предоставлять до 15 января и 15 сентября текущего года в Управление образования администрации Борисовского района оценочные листы с перечнем показателей эффективности работы для установления стимулирующей надбавки руководителям за предыдущее полугодие.

4. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

**Начальник управления образования
администрации Борисовского района**



Е.И. Чухлебова

Аналитическая справка
по оценке результативности профессиональной деятельности руководителя

№ п/п	Критерии	Показатели критериев	Периодичность	Кол-во баллов по каждому показателю критериев	Показатели, заполняемые ОУ	
					Итоги работы	Кол-во баллов
1	Соответствие деятельности ОУ требованиям законодательства в сфере образования	Отсутствие зафиксированных нарушений трудового и образовательного законодательства Отсутствие детей в возрасте 7-18 лет, проживающих в микрорайоне школы и не обучающихся в нарушение закона Отсутствие систематически обучающихся пропускающих учебные занятия	2 раза в год 2 раза в год 2 раза в год	4 балла – отсутствие нарушений При наличии нарушений снятие «штрафных» баллов – 4 балла 3 балла – при отсутствии При наличии снятия «штрафных» баллов – 3 балла 3 балла – при отсутствии При наличии снятия «штрафных» баллов – 3 балла 5 баллов - при соответствии; снятие «штрафных» 5 баллов – имеются подписания контрольно-надзорных служб. 0 баллов – при несоответствии.	Нарушения отсутствуют Дети в возрасте 7-18 лет, проживающие в микрорайоне школы и не обучающиеся в нарушение закона отсутствуют Обучающихся, систематически пропускающих учебные занятия, нет Условия обучения в ОУ соответствуют СанПин	
		Соответствие санитарно-гигиеническим требованиям к условиям обучения в общеобразовательном учреждении (СанПиН) в части обеспечения температурного, светового режима, режима подачи питьевой воды и т.д. Обеспечение современных учебных-бытовых условий (наличие оборудованных гардеробов, внутренних туалетов, спортзалов, столовых, пищеблоков, душевых и т.п.) Обеспечение выполнения требований пожарной и электробезопасности, охраны труда,	1 раз в год 2 раза в год	5 баллов – при обеспечении; снятие «штрафных» 5 баллов – имеются подписания контрольно-надзорных служб. 5 баллов – при обеспечении; снятие «штрафных» 5 баллов – имеются подписания контрольно-надзорных служб.	Обеспечение современных учебных-бытовых условий (внутренних туалетов, столовой, пищеблока.) Требования пожарной и электробезопасности, охраны труда выполняются	
	Эстетическое помещений и территории образовательного учреждения	оформление территории образовательного учреждения	2 раза в год	5 баллов – отвечают современным требованиям.	Оформление помещений и территории образовательного учреждения отвечают	

		<p>Эффективное использование лабораторного и компьютерного оборудования в учебном и воспитательном процессе (выполнение практической части программы, применение ИКТ на уроках и т. д.)</p>	2 раза в год	До 5 баллов	<p>Лабораторное и компьютерное оборудование эффективно используется в учебном и воспитательном процессе (выполнение практической части программы, применение ИКТ на уроках и при проведении воспитательных мероприятий)</p>	современным требованиям
		Охват детей 5-7 лет (закрепленного микрорайона) образованием	2 раза в год	До 5 баллов		
		Исполнительская дисциплина (качественное ведение документации, своевременное предоставление материалов и др.)	2 раза в год	До 5 баллов		
		Отсутствие обеспокоенных обращений граждан по поводу конфликтных ситуаций и уровень решения конфликтных ситуаций	2 раза в год	3 балла – при отсутствии При наличии снятие «штрафных» баллов – 3балла	Обеспокоенные обращения граждан по поводу конфликтных ситуаций отсутствуют	
2	Итого по разделу	Реализация инновационной образовательной деятельности:	1 раз в год	5 баллов – региональный уровень 3 балла – муниципальный уровень		
		Участие в опытно-экспериментальной работе по внедрению инновационных образовательных программ	1 раз в год	5 баллов – региональный уровень, 3 балла – муниципальный уровень		
		Презентация инновационного и актуального педагогического опыта на конференциях и др.;	2 раза в год	Очная 10 баллов – международный и всероссийский уровень, 8 баллов – региональный уровень, 5 балла – муниципальный уровень Заочная 6 баллов – участие во		

		<p>всероссийском эксперименте; 3 балла - участие в региональном эксперименте; 1 баллов – участие в муниципальном эксперименте До 5 баллов</p>		
	<p>Применение ИКТ в управленческой деятельности</p> <p>2 раза в год</p>	<p>До 10 баллов (деятельность руководителя привела к качественным изменениям в содержании, организации и результативности работы ОУ)</p>	<p>2 балла</p> <p>2 балла</p> <p>2 балла</p> <p>4 балла – при позитивной динамике</p>	<p>Очные: 4 балла – всероссийский уровень; 3 балла – региональный уровень; 1 балл - муниципальный уровень. 1 балл – всероссийский уровень</p> <p>4 балла – всероссийский уровень; 3 балла – региональный уровень.</p>
<p>3</p> <p>Итого по разделу</p> <p>Функционирование системы государственно – общественного управления</p>	<p>Эффективность участия управляющего совета в организации учебно – воспитательного процесса</p> <p>Публичные отчеты директоров перед общественностью</p> <p>Участие органов ученического самоуправления в организации учебно – воспитательного процесса</p> <p>Привлечение внебюджетных средств для развития ОУ</p> <p>Результативное зафиксированное личное участие в конкурсах профессионального мастерства</p> <p>Результативное зафиксированное личное участие в семинарах, конференциях, форумах, педагогических чтениях (выступления, организация выставок и др.)</p> <p>Наличие собственных публикаций</p>	<p>2 раза в год</p> <p>1 раз в год</p> <p>2 раза в год</p> <p>2 раза в год</p>	<p>2 балла</p> <p>2 балла</p> <p>2 балла</p> <p>4 балла – при позитивной динамике</p>	<p>2 балла за 1 филиал</p> <p>3 балла – 80% 2 балла – 60% 1 балл – 40%</p>
<p>4</p> <p>Итого по разделу</p> <p>Удовлетворенность населения качеством предоставляемых образовательных услуг дополнительного образования</p> <p>Итого по разделу</p>	<p>Наличие филиалов учрежденный и дополнительного образования культуры</p> <p>Охват обучающихся объединениями дополнительного образования детей</p>	<p>1 раз в год</p> <p>2 раза в год</p>	<p>2 балла за 1 филиал</p>	<p>3 балла – 80% 2 балла – 60% 1 балл – 40%</p>

5	Информационная открытость	Наличие у образовательного учреждения своего сайта, отвечающего требованиям закона об образовании и отражающего актуальную деятельность школы	2 раза в год	До 5 баллов За отсутствие – снятие штрафных баллов – 5 баллов	Имеется
		Своевременное обновление сайта (не реже 4 раз в месяц)	2 раза в год	До 5 баллов За отсутствие – снятие штрафных баллов – 5 баллов	
		Своевременное заполнение электронных продуктов ЭМОУ, принимающих участие в независимой оценке качества образования: электронного журнала	2 раза в год	До 5 баллов За отсутствие – снятие штрафных баллов – 5 баллов	
		Своевременное заполнение электронных продуктов ЭМОУ, принимающих участие в независимой оценке качества образования: электронного дневника			
		Своевременное размещение на сайте образовательного учреждения результатов анкетирования, опросов общественного мнения, рейтингов и др.	2 раза в год	До 5 баллов За отсутствие – снятие штрафных баллов – 5 баллов	
	Итого по разделу				
6	Реализация мероприятий по профилактике правонарушений у несовершеннолетних	Отсутствие или позитивная динамика в сторону уменьшения правонарушений и нарушений общественного порядка	2 раза в год	4 балла – при отсутствии или положительной динамике в сторону уменьшения. При наличии правонарушений и нарушений общественного порядка учащимися ОУ - снятие 4 «штрафных» баллов.	Отсутствуют правонарушения общественного порядка
		Наличие или отсутствие случаев завершенных и незавершенных суицидов среди детей и молодежи	2 раза в год	4 балла – при отсутствии. При наличии случаев завершенных и незавершенных суицидов среди детей и молодежи - снятие 4 «штрафных» баллов.	Отсутствуют
		Снижение или отсутствие количества обучающихся, состоящих на учете в органах внутренних дел	2 раза в год	4 балла – отсутствие Снятие штрафных баллов при наличии – 4 балла	Обучающиеся, состоящие на учёте в органах внутренних дел отсутствуют
		Высокий уровень организации каникулярного отдыха учащихся, совершенствование форм и содержания отдыха и оздоровления детей и подростков	2 раза в год	6 баллов – охват 100%; 4 балла – охват более 75%; 2 балла – охват 50 – 74%	
		Организация различных форм внеклассной и внешкольной работы (театральные и ИЗО студии,	2 раза в год	До 3 баллов	

		творческие мастерские, клубы и т.д.)			Занятость учащихся во внеурочное время	2 раза в год		4 балла – охват 70-90 % 3 балла – охват 50-70%; При организации занятий с учащимися, обучающимися на дому, устанавливаются дополнительные баллы			
	Итого по разделу							До 10 баллов			
7	Реализация социокультурных проектов	Восстановление и развитие традиционной народной культуры, формирование духовно-нравственных качеств личности, национального самосознания, воспитание бережного отношения к историческому и культурному наследию, сохранение и возрождение традиций, обычаев, обрядов, проведение праздников (работа школьных музеев, организация экскурсий, взаимодействие с учреждениями культуры и др.)	Организация работы школьных музеев	Положительная динамика по организации экскурсионной и туристической работы	Шефство над памятниками воинской славы	2 раза в год	2 раза в год	5 баллов - 100% 3 балла – 50%			3
	Итого по разделу							До 3 баллов			
8	Реализация мероприятий по привлечению молодых специалистов	Прибытие молодых специалистов	Доля педагогических работников в возрасте до 30 лет	Наличие мер социальной помощи молодым специалистам	Закрепление молодых специалистов	1 раз в год	1 раз в год	2 балла 2 балл - 10% 4 балла – 20% и более			
	Итого по разделу							5 баллов			
9	Реализация программ, направленных на работу с одаренными детьми	Наличие достижений учащихся в конкурсах, олимпиадах, соревнованиях и других общественно значимых мероприятиях				2 раза в год		Очные: 10 баллов – международный и всероссийский уровень; 7 баллов – региональный уровень; 4 балла – муниципальный уровень. Заочные:	Муниципальная выставка-конкурс новогодних букетов и композиций «Зимняя фантазия», номинация «Путешествие в		

	<p>4 балла – международный и всероссийский уровень. При значительном количестве достижений устанавливаются дополнительные баллы.</p>	<p>волшебную зимнюю сказку»- 2 место, Муниципальная выставка-конкурс новогодних букетов и композиций «Зимняя фантазия», номинация «Символ года» - 3 место</p>	
	<p>До 5 баллов</p>		
	<p>2 раза в год</p>	<p>Взаимодействие с высшими учебными заведениями по организации довузовской подготовки учащихся, профильного и дистанционного обучения</p>	<p>4 балла – при отсутствии случаев травматизма, нарушений охраны труда и предписаний</p>
	<p>2 раза в год</p>	<p>Реализация программы «Одаренные дети» (работа научно – исследовательских обществ учащихся, творческих объединений и т.д.) Наличие в ОУ классов интегрированного обучения</p>	<p>Отсутствуют случаи травматизма, нарушения охраны труда и предписания</p>
<p>10</p>	<p>Итого по разделу</p>	<p>Реализация программ по сохранению и укреплению здоровья детей</p>	<p>6 баллов – при наличии положительной динамики по основному заболеванию, связанным со школьными факторами риска; 3 балла – при стабильном состоянии</p>
		<p>Соблюдение техники безопасности и охраны труда (отсутствие детского травматизма при организации образовательного процесса; отсутствие нарушений охраны труда) Создание условий для сохранения, восстановления и укрепления здоровья обучающихся (наличие оборудованных медицинских кабинетов, оздоровительных центров, специалистов, системы профилактики заболеваний, негативных зависимостей внедрение здоровьесберегающих образовательных технологий, и т.п.)</p>	<p>100% охват двухразовым горячим питанием</p>
		<p>Организация двухразового горячего питания в школьной столовой</p>	<p>5 баллов – 96 – 100%; 4 балла - 90 – 95%; 3 балла – 75 - 89%</p>
		<p>Пропуск учебных занятий по болезни</p>	<p>3 балла – при позитивной динамике в сторону уменьшения; при увеличении – снятие 3 «штрафных» баллов</p>
		<p>Организация физического воспитания детей с ограниченными возможностями здоровья,</p>	<p>2 балла – при организации</p>

		отклонениями в развитии				
	Итого по разделу					
11	Организация физкультурно – оздоровительной и спортивной работы	Охват обучающимися спортивными секциями Выполнение контрольных нормативов по уровню физической подготовки, сдача норм областного физкультурного комплекса ГТО, Присвоение спортивных разрядов Охват обучающимися спортивно – массовыми мероприятиями, соревнованиями			5 баллов – 96 – 100%; 4 балла - 90 – 95%; 3 балла – 75 - 89% 4 балла – свыше 90%; 2 балла – от 75 до 89% 5 баллов - не менее 20% от числа учащихся 3 балла - 100%	
	Итого по разделу					
12	Создание условий для реализации обучающимися индивидуальных учебных планов	Профильное обучения на основе индивидуальных учебных планов на старшей ступени образования.	1 раз в год		5 баллов	
	Итого по разделу					
13	Реализация программ дополнительного образования на базе образовательного учреждения	Кружковая работа обучающихся по направлениям: - Техническое - Эколого – биологическое - Туристско – краеведческое - Спортивное - Художественного творчества - Другие Реализация внеурочной деятельности по всем направлениям	2 раза в год 2 раза в год		По 1 баллу за реализацию каждого направления По 1 баллу за реализацию каждого направления	Спортивно-оздоровительное, духовно-нравственное, социальное, общеинтеллектуальное, общекультурное
	Итого по разделу					
14	Реализация профильного обучения	Осуществление профильного обучения на старшей ступени образования Выбор профильных предметов (из числа предметов по выбору) на государственную итоговую аттестацию Наличие классов с углубленным изучением отдельных предметов	1 раз в год 1 раз в год 1 раз в год		2 балла - каждый профиль обучения 3 балла – 100% 2 балла – 90% 1 балл – 80% 5 баллов	

15	Итого по разделу Динамика индивидуальных образовательных результатов обучающихся	Стабильная положительная динамика в качестве знаний обучающихся	2 раза в год	4 балла – положительная динамика 2 балла – стабильные результаты	
16	Итого по разделу Сохранность контингента в пределах одной ступени обучения	Коэффициент выбытия из образовательного учреждения Отсутствие отчислений из учреждения в 1-9 классах, сохранение контингента в 10-11 классах Комплектование 10-х классов	2 раза в год 2 раза в год 1 раз в год	3 балла при отсутствии 4 балла – при отсутствии отчислений 3 балла – не менее 80% выпускников 9-х классов 2 балла – не менее 70% 1 балл – не менее 60%	Выбытие учащихся отсутствует Отчисления отсутствуют
17	Итого по разделу Отношение среднего балла ЕГЭ (в расчете на 1 предмет) у 10% выпускников с лучшими результатами ЕГЭ к среднему баллу ЕГЭ (в расчете на 1 предмет) у 10% выпускников с худшими результатами ЕГЭ	Улучшение результатов выпускников, которые показывают низкие результаты ЕГЭ	1 раз в год	1 балл при коэффициенте 1,5 2 балла при коэффициенте 1,4 3 балла при коэффициенте 1,3	
18	Итого по разделу Результаты итоговой аттестации	Успеваемость учащихся на «4» и «5» по итогам учебного года или 1 полугодия Результаты итоговой аттестации выпускников: Доля учащихся 11-х классов, сдавших ЕГЭ по русскому языку Доля учащихся 11-х классов, сдавших ЕГЭ по математике Доля учащихся 9-х классов, сдавших экзамен по математике Доля учащихся 9-х классов, сдавших экзамен по русскому языку	2 раза в год 1 раз в год 1 раз в год 1 раз в год 1 раз в год 1 раз в год	25 баллов – свыше 80%; 20 баллов - 70 – 79%; 15 баллов – 60 – 69%; 10 баллов – 50 – 59%; 5 баллов – 45 – 49%; 0 баллов – ниже 45%	по итогам 1 полугодия успевают на «4» и «5» 57 % учащихся, аттестуемых на конец 1 полугодия.

	Доля выпускников 11-х классов, поступивших в Вузы на бюджетные места (по результатам ЕГЭ)	1 раз в год	5 баллов – 100% от числа сдавших ЕГЭ 4 балла – 80% 3 балла – 60%		
	Доля учащихя 9-х классов, принявших участие в ГИА по предметам по выбору, от общего числа выпускников	1 раз в год	5 баллов – 30% от числа сдавших ЕГЭ 4 балла – 20% 3 балла – 10%		
	Доля учащихя 11-х классов, принявших участие в ЕГЭ по предметам по выбору, от общего числа выпускников	1 раз в год	5 баллов – 30% от числа сдавших ЕГЭ 4 балла – 20% 3 балла – 10%		
Итого по разделу					
19	Кадровые ресурсы учреждения				
	Укомплектованность педагогическими кадрами, имеющими соответствующее образование	1 раз в год	3 балла - 100% 2 балла – 90% 1 балл – 80%	Укомплектованность педагогическими кадрами, имеющими соответствующее образование	
	Качественный состав педагогических кадров	1 раз в год	5 баллов – 50% учителей имеют высшую квалификационную категорию До 4 баллов		
	Стабильность педагогического коллектива	1 раз в год	5 баллов – 100% плана При наличии отказов снятие 5 штрафных баллов		
	Своевременное повышение квалификации педагогических работников	2 раза в год	Очные: 10 баллов – международный и всероссийский уровень; 7 баллов – региональный уровень; 4 балла – муниципальный уровень. Заочные: 4 балла – международный и всероссийский уровень. При значительном количестве достижений устанавливаются дополнительные баллы.		
	Развитие педагогического творчества (участие педагогов и руководителей в научно-исследовательской, опытно-экспериментальной работе, конкурсах, конференциях)	2 раза в год	5 баллов – победитель конкурсного отбора		
	Наличие достижений в конкурсных отборах учителей (ПНПО) и рейтингах разных уровней	2 раза в год	До 5 баллов За отсутствие – снятие штрафных баллов – 5 баллов		
	Своевременное заполнение электронных продуктов ЭМОУ, принимающих участие в независимой оценке качества образования: аттестация педагогов	2 раза в год			
Итого по разделу					

20	Социальный критерий	Охват обучающихся 10-11 классов профессиональным обучением:		3 балла – 100%	
		Охват обучающихся 10-11 классов изучением автодела		3 балла – 100% от общего числа учащихся 10-11 классов, не имеющих медицинских противопоказаний	
		Охват обучающихся 10-11 классов изучением специальных строительных специальностей		До 3 –х баллов	
		Процент обучающихся, осваивающих 2 профессии		3 балла – 100% от числа учащихся 10-11 классов универсального профиля	
		Результативность профессионального обучения		3 балла – 100% обучающихся сдали квалификационные экзамены	
	Итого по разделу				
	ВСЕГО:				